

ERASMUS+ SPĒJU VEIDOŠANA AUGSTĀKAJĀ IZGLĪTĪBĀ (CBHE)

ERASMUS+ CBHE SIPAS PROJEKTA PIEREDZE:
NO IDEJAS LĪDZ IETEKMEI

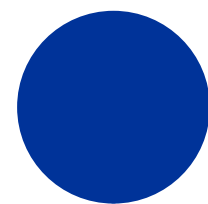


HORIZONTĀLO PRIORITĀŠU INTEGRĀCIJA,
PARTNERĪBA UN PIETEIKUMA SAGATAVOŠANA

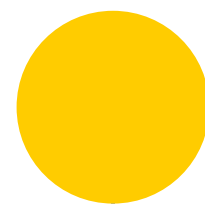
Mārīte Balaņuka, Starptautisko projektu vadītāja
Starptautiskās sadarbības grupa
Vidzemes Augstskola
marite.balanuka@va.lv; international@va.lv



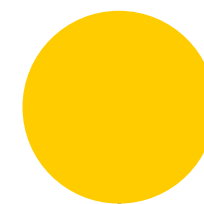
PREZENTĀCIJĀ



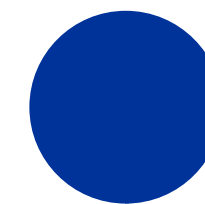
**KĀ ERASMUS+
HORIZONTĀLĀS
PRIORITĀTES TIKA
INTEGRĒTAS
PROJEKTA LOGIKĀ**



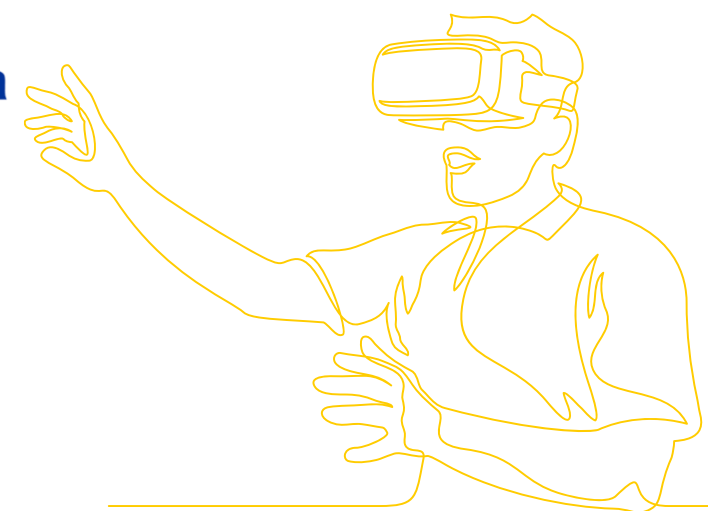
**KĀ IDEJA TIKA ATTĪSTĪTA
LĪDZ SKAIDRAI,
KONSEKVENTAI
PIETEIKUMA STRUKTŪRAI**



**KĀ TIKA VEIDOTA
FUNKCIONĀLA
PARTNERĪBA AR
TREŠAJĀM VALSTĪM**



**KĀ NODROŠINĀTA ILGTSPĒJA,
IETEKME UN ATBILSTĪBA
EACEA PRASĪBĀM**



SIPAS PROJEKTS

- **Projekta nr.:** 101179304
- **Projekta ilgums:** 24 mēneši (2024–2026)
- **Finansējums:** 720 918 EUR (Lump Sum)
- **Projekta veids:** ERASMUS-EDU-2024-CBHE-STRAND-2
- **Reģions:** Āzija (Indija) + ES partneri
- **Mērķis:** modernizēt tūrisma studijas, pārvaldību un sadarbību ar industriju
- **Mērķgrupas:** 577 studenti, 20 akadēmiskais personāls, 10 administratīvais personāls (Indijā)

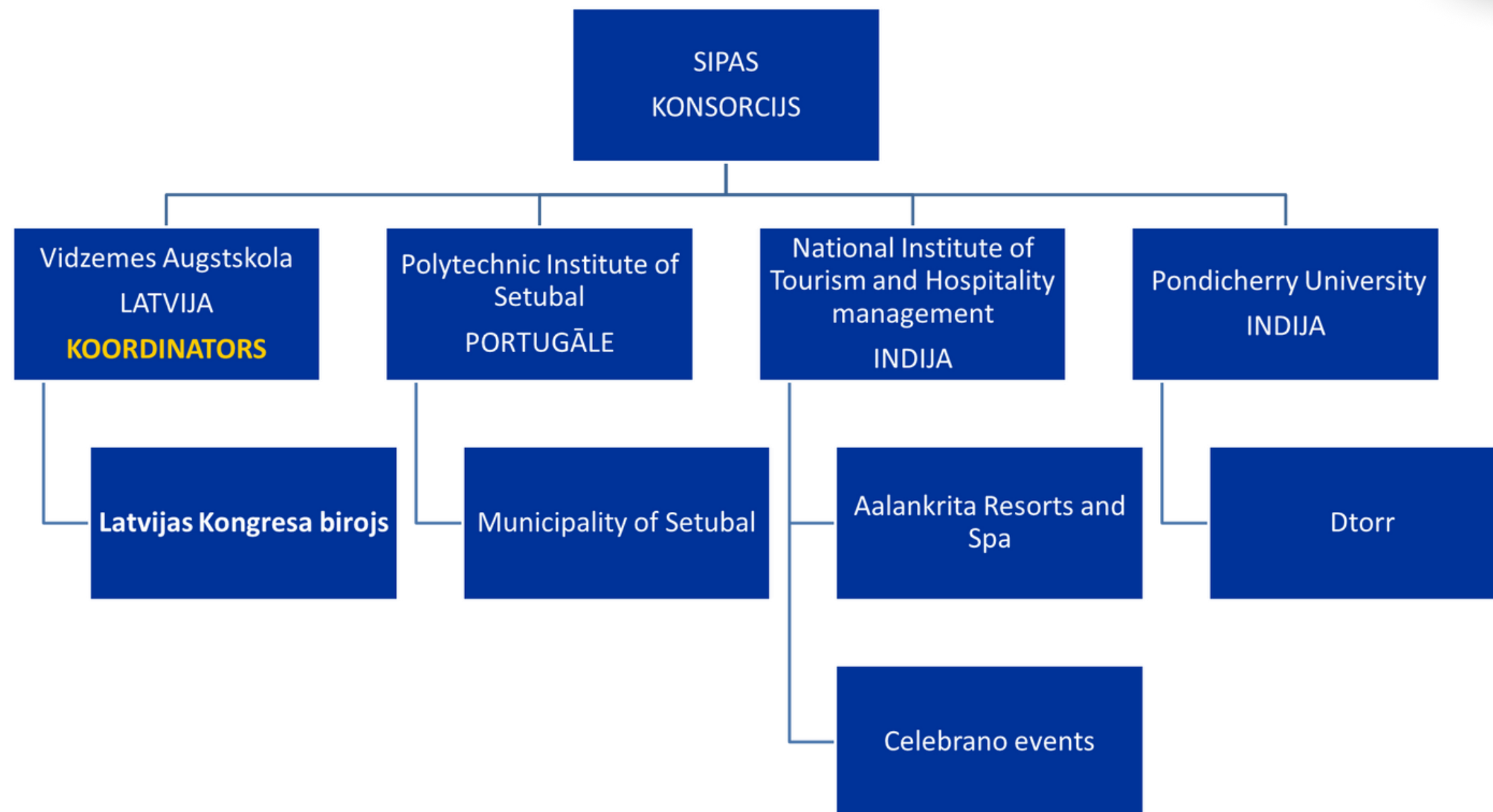
Projekta nosaukums:

LV: Ilgtspējības un tehnoloģiju veicināšana tūrisma, viesmīlības un pakalpojumu studijās, izmantojot stratēģiskās nozares partnerības

ENG: *Advancing Sustainability and Technology in Tourism, Hospitality, and Services Studies through Strategic Industry Partnerships (SIPAS)*

KONSORCIJS

- ✓ Laba sadarbība balstās uz savstarpēju uzticēšanos, skaidri sadalītām lomām un kopīgu mērķu izpratni.
- ✓ Ilgtspējīga nozares attīstība nav iespējama bez ciešas sadarbības starp augstāko izglītību un industriju.



PARTNERI IZVĒLĒTI PĒC
IEPRIEKŠĒJAS VEIKSMĪGAS
SADARBĪBAS, NE ĢEOGRĀFIJAS



LOMAS UN ATBILDĪBAS DEFINĒTAS
JAU PIETEIKUMĀ



UZTICĪBA UN REGULĀRA
KOMUNIKĀCIJA



DARBS AR TREŠAJĀM VALSTĪM =
KULTŪRAS, ADMINISTRATĪVĀ
REALITĀTE

NO PROBLĒMAS ANALĪZES LĪDZ PROJEKTA INTERVENCEI

HORIZONTĀLĀS PRIORITĀTES KĀ ATBILDE UZ IDENTIFICĒTAJĀM PROBLĒMĀM

Tūrisma un viesmīlības nozarē strauji pieaug prasības pēc:

- digitālajām prasmēm - > VR/AR, digitālie rīki, 
- ilgtspējīgas uzņēmējdarbības,
- praktiskām, darba tirgū balstītām kompetencēm.

Indijas partneraugstskolās tika identificētas problēmas:

- studiju saturs nepietiekami sasaistīts ar industriju,
- ierobežota mūsdienīgu mācību metožu un tehnoloģiju izmantošana,
- nepieciešami uzlabojumi akadēmiskajā pārvaldībā un internacionalizācijā.

Projekts tika veidots kā sistēmiska intervence, nevis tikai atsevišķu kursu izstrāde.

Sistēmiska pieeja: moduļi + kapacitāte + pārvaldība
Horizontālās prioritātes iekļautas kā dizaina princips, nevis pielikums

SIPAS RISINĀJUMI



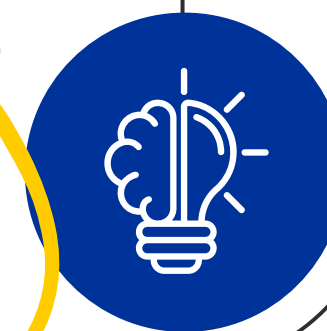
INDUSTRY GAP

Tūrisma un viesmīlības studijās Indijas partneraugstskolās trūka darba tirgū balstītu kompetenču, īpaši ilgtspējas, uzņēmējdarbības un starpdisciplināru prasmju jomā, kas nepieciešamas mūsdienu nozares profesionāļiem.



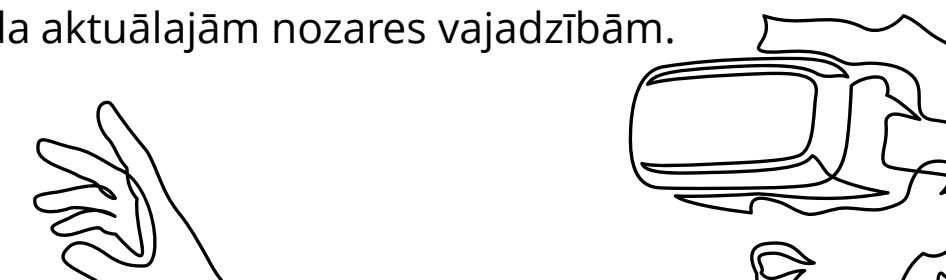
DIGITAL GAP

Studiju procesā ir ierobežota digitālo tehnoloģiju, izmantošana, kas kavē studentu digitālo prasmju un inovāciju spēju attīstību.



SKILLS GAP

Pastāvēja nepietiekama un nestrukturēta sadarbība starp augstākās izglītības iestādēm un tūrisma industriju, kā rezultātā studiju saturs ne vienmēr atbilda aktuālajām nozares vajadzībām.



PROJEKTA MĒRKIS UN INTERVENČES LŌGIKA



IZGLĪTĪBAS KVALITĀTE
UN KAPACĪTĀTE



SADARBĪBA AR NOZARI UN
KAPACĪTES STIPRINĀŠANA



DIGITALIZĀCIJA UN
PĀRVALDĪBA

- **VISPĀRĒJAIS MĒRKIS:**

- uzlabot augstākās izglītības kvalitāti tūrisma studijās Indijā.

- **SPECIFISKIE MĒRĶI:**

- modernizēt studiju saturu (ilgtspēja, digitalizācija),
- stiprināt akadēmiskā un administratīvā personāla kapacitāti,
- veidot pastāvīgu sadarbību starp AII un industriju,
- uzlabot pārvaldības un e-pārvaldības (e-governance) mehānismus.

Horizontālās prioritātes tika integrētas visā pieteikuma loģikā – no problēmas analīzes līdz rezultātiem un ilgtermiņa ietekmei.

Identificētas
vajadzības

Projekta
mērķi

Darba
pakotnes

Rezultāti
(nodevumi)

Ilgtermiņa
ietekme



ADVANCING SUSTAINABILITY AND
TECHNOLOGY IN TOURISM, HOSPITALITY,
AND SERVICES STUDIES THROUGH
STRATEGIC INDUSTRY PARTNERSHIPS



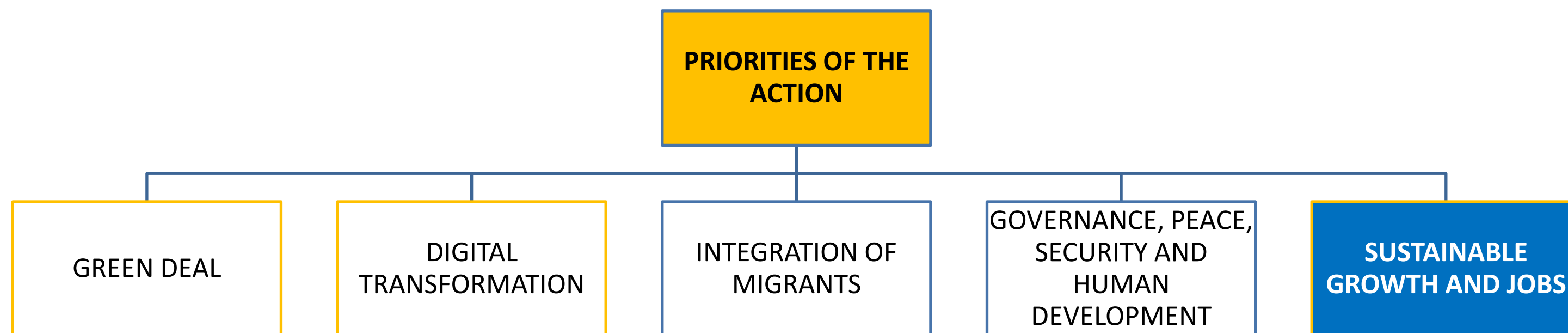
MEMBER OF

E³UDRES²



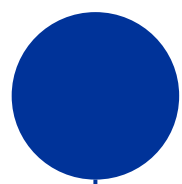
Līdzfinansē
Eiropas Savienība

UZSAUKUMA PRIORITĀTES



SIPAS projekts tieši risina **neatbilstību starp augstākās izglītības rezultātiem un darba tirgus vajadzībām tūrisma nozarē**, attīstot praksē balstītas, ilgtspējīgas un digitālas kompetences. Projekta ietvaros tiek stiprināta sadarbība starp augstskolām, industriju un inovāciju vidi, veicinot nodarbinātību, uzņēmējdarbību un jaunu prasmju attīstību, īpaši jauniešiem un sievietēm. Tādējādi SIPAS veicina ilgtspējīgu izaugsmi un kvalitatīvas darba vietas gan reģionālā, gan institucionālā līmenī.

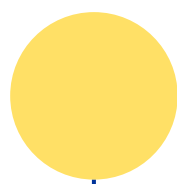
HORIZONTĀLĀS PRIORITĀTES



**IEKĻAUŠANA
UN
DAUDZVEIDĪBA**



**PIEKĻUVE,
KAPACITĀTE,
LĪDZDALĪBA**



**VIDE UN CĪŅA
PRET KLIMATA
PĀRMAIŅĀM**



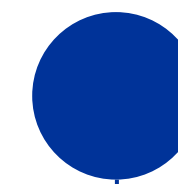
**ILGTSPĒJĪGS
TŪRISMS, ZAĻĀ
UZŅĒMĒJDARBĪBA**



**DIGITĀLĀ
PĀRVEIDE**



**VR/AR, E-
GOVERNANCE,
DIGITĀLIE RĪKI**



**LĪDZDALĪBA DEMOKRĀTISKAJĀ
DZĪVĒ, KOPEJAS VĒRTĪBAS UN
PILSONISKĀ IESAISTĪŠANĀS**



**SADARBĪBA,
STAKEHOLDER
ENGAGEMENT**



ADVANCING SUSTAINABILITY AND
TECHNOLOGY IN TOURISM, HOSPITALITY,
AND SERVICES STUDIES THROUGH
STRATEGIC INDUSTRY PARTNERSHIPS



MEMBER OF

E³UDRES²



Līdzfinansē
Eiropas Savienība



HORIZONTALĀ PRIORITĀTE: VIDE UN CĪNA PRET KLIMATA PĀRMAIŅĀM

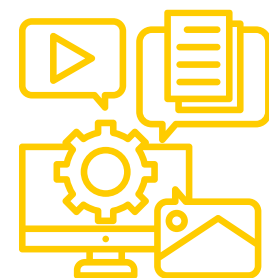
Study module 1 : Stakeholder engagement and
partnership for smart and resilient tourism
(6 or 8 ECTS);

Study module 2: Entrepreneurship and
green competencies for greening and sustainable
tourism business (10 ECTS)

Hybrid and digitized learning
materials

Sustainable tourism
competencies

- SIPAS ieguldījums:
 - **ilgtspējīga tūrisma** un zaļās uzņēmējdarbības integrācija studiju moduļos,
 - studentu **kompetenču attīstīšana ilgtspējas**, resursu efektivitātes un **atbildīgas uzņēmējdarbības jomā**,
 - hibrīda un digitālu mācību formu izmantošana, **samazinot ceļošanas ietekmi uz vidi**,
 - **digitālu risinājumu izmantošana**, lai aizstātu vai papildinātu fiziskus braucienus un **simulētu ilgtspējīgus tūrisma risinājumus**,
 - sadarbība ar nozari, veicinot **ilgtspējīgas prakses ieviešanu tūrisma ekosistēmā**.



HORIZONTALĀ PRIORITĀTE: DIGITĀLĀ PĀRVEIDE



Digital Collaboration
Tools

Real-time
Communication

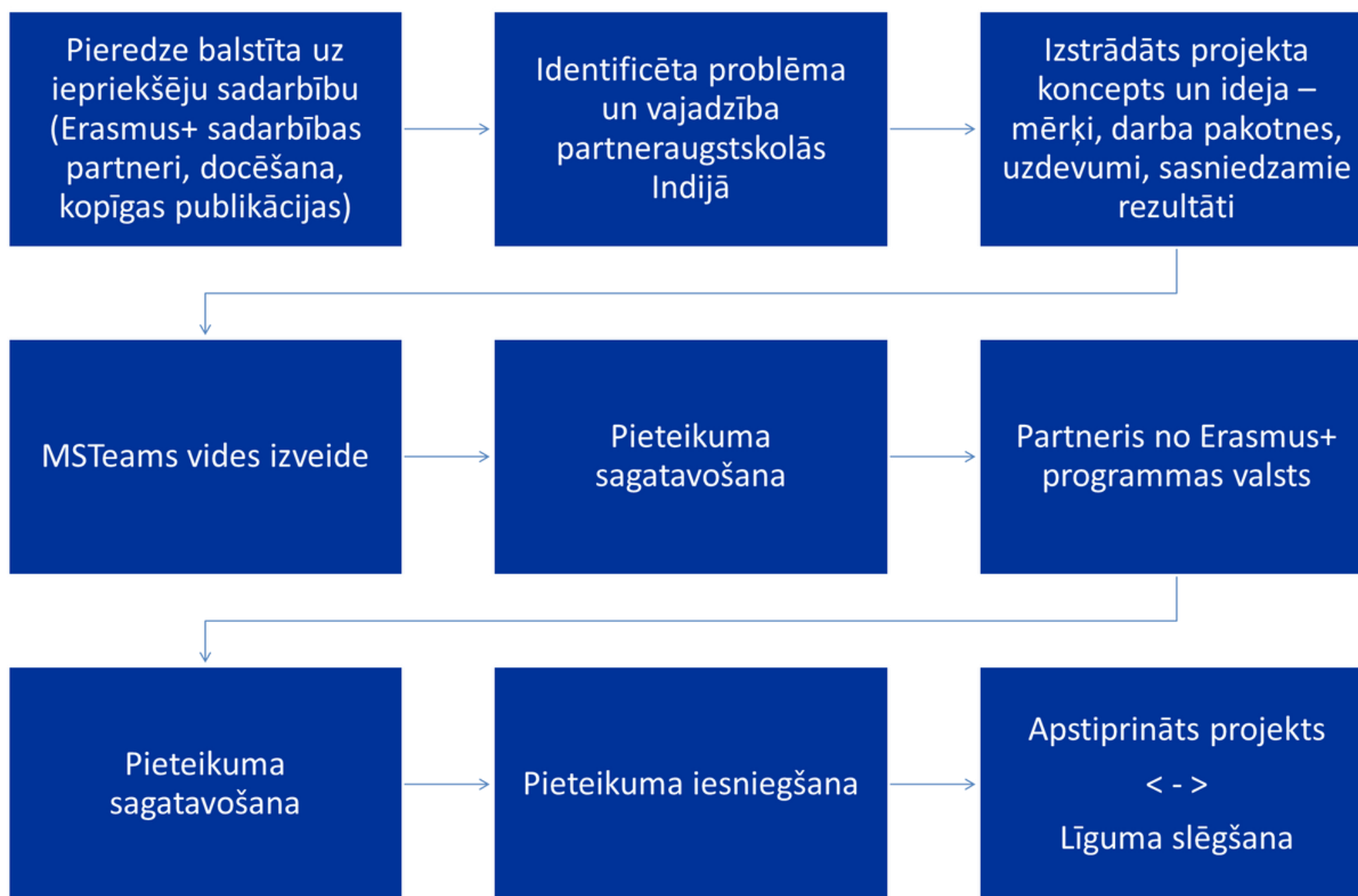
Centralized Document
Management

Task Automation



- **Izstrādāts jauns studiju modulis:**
 - “VR/AR tehnoloģiju pielietojums tūrismā un pakalpojumu nozarē” (10 ECTS).
- **Attīstīti digitāli mācību materiāli:**
 - e-mācību saturs, multimediji, digitālas simulācijas.
- **Praktiskas aktivitātes:**
 - VR/AR darbnīcas,
 - hakatons ar industrijas iesaisti
 - Personāla apmācības e-pārvaldības rīkos
- **Digitālie risinājumi arī pārvaldībā:**
 - ICT un e-governance mehānismi akadēmiskajā administrācijā.
- **Projekta organizācija un pārvaldība MSTeams**
- **u.c.**

Projekta sagatavošana



- ✓ Ideja attīstīta kā skaidrs stāsts, nevis aktivitāšu saraksts
- ✓ Horizontālās prioritātes integrētas jau koncepta līmenī
- ✓ Darba pakotnes būvētas ap rezultātiem (deliverables)
- ✓ Laika plānošana: rezerves termiņiem un pielikumiem

Steering Committee (SC)- stratēģija

Stratēģiskā vadība un lēmumu pieņemšana

- ViA (koordinators)
- IPS
- NITHM
- Pondicherry University

Funkcija:

Stratēģiskie lēmumi, progresu uzraudzība, kvalitātes un ietekmes nodrošināšana.

Project Management Team (PMT)- operatīvā vadība

Ikdienas koordinācija un kvalitātes kontrole

- Projekta vadītājs (ViA)
- WP vadītāji
- Finanšu un administratīvā uzraudzība

Funkcija:

Laika grafiks, budžets, atskaites EACEA, risku vadība.

Work Package Teams- darba pakotnes

Funkcija: Izpildes līmenis

Associated Partners & Industry Stakeholders

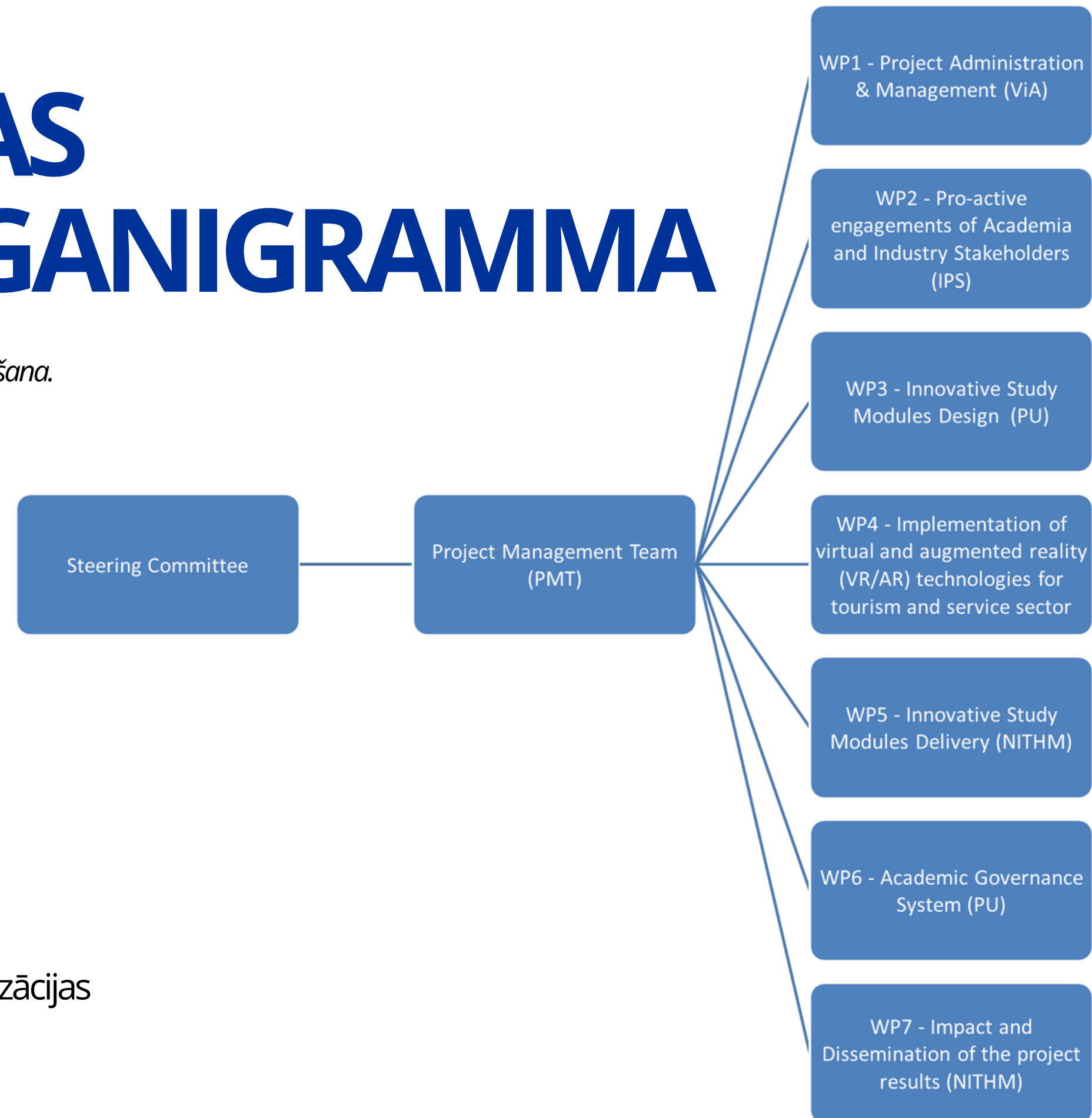
Ārējā iesaiste

- Nozares pārstāvji
- Pašvaldības
- Konferenču, tūrisma un pakalpojumu sektora organizācijas

Funkcija:

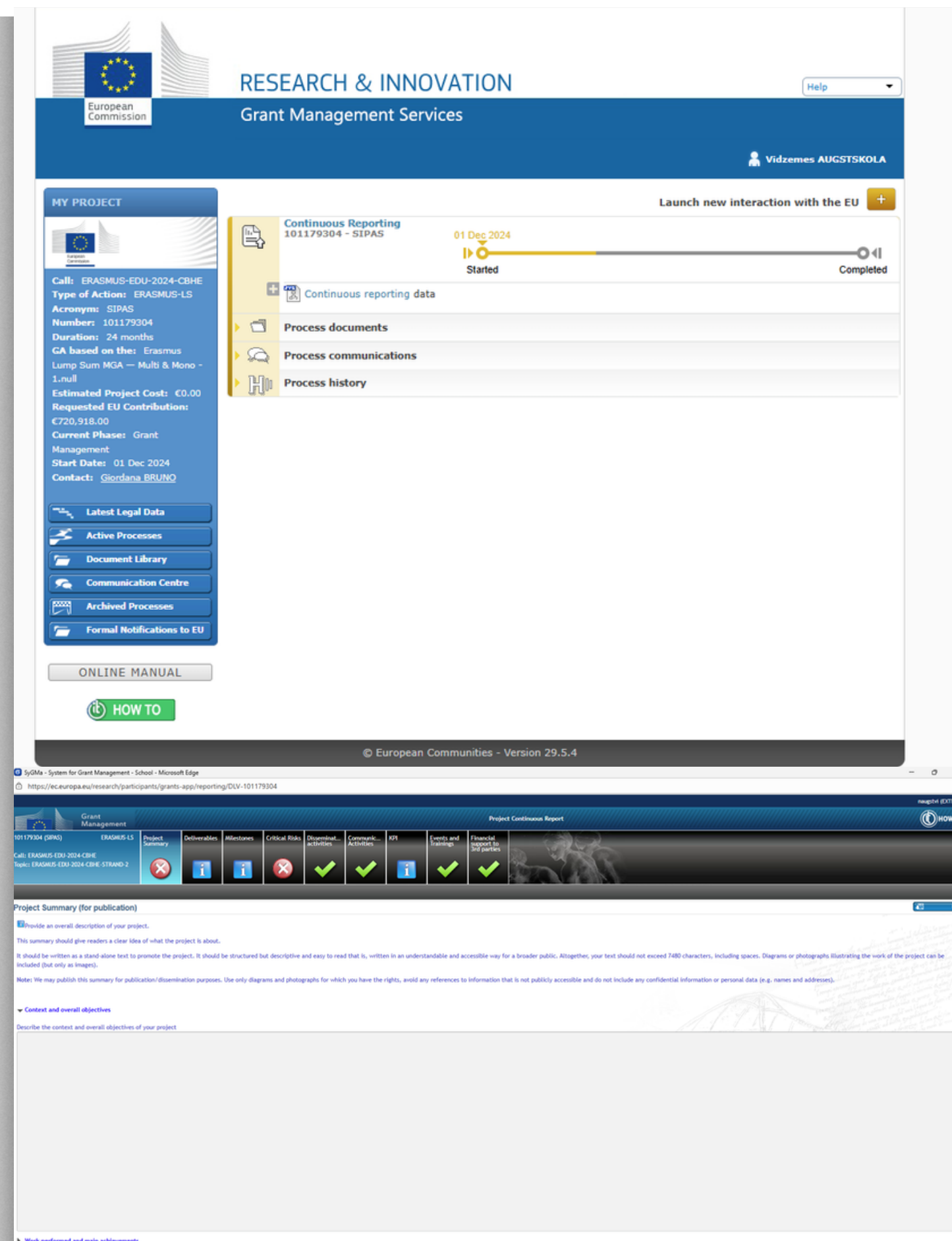
Prakses perspektīva, testēšana, ilgtspēja un rezultātu izmantošana.

SIPAS ORGANIGRAMMA



SADARBĪBA AR EACEA UN PROJEKTA ADMINISTRĒŠANA

- Projekts tiek administrēts **Funding & Tenders Portal** sistēmā.
- Finansējuma modelis: *Lump Sum*:
 - svarīgi sasniegt rezultātus**, nevis atskaitīties par izdevumiem.
- Liels uzsvars uz:
 - pierādījumiem** (deliverables, dalībnieku saraksti, materiāli),
 - kvalitātes kontroli un **risku vadību**.
- Obligāta:**
 - ES redzamība**,
 - rezultātu publicēšana Erasmus+ Project Results platformā,
 - intelektuālo īpašuma tiesību un datu aizsardzības ievērošana.
- Projektu ieviešanā **liela atbildība gulstas uz konsorciju**, jo EACEA uzraudzība galvenokārt fokusējas uz atbilstību noteikumiem un rezultātu sasniegšanu.
- Kritisku risku gadījumā notiek tieša saziņa ar EACEA, tomēr **atbildība par lēmumu pieņemšanu un risinājumu izvēli saglabājas projekta konsorcijam**.



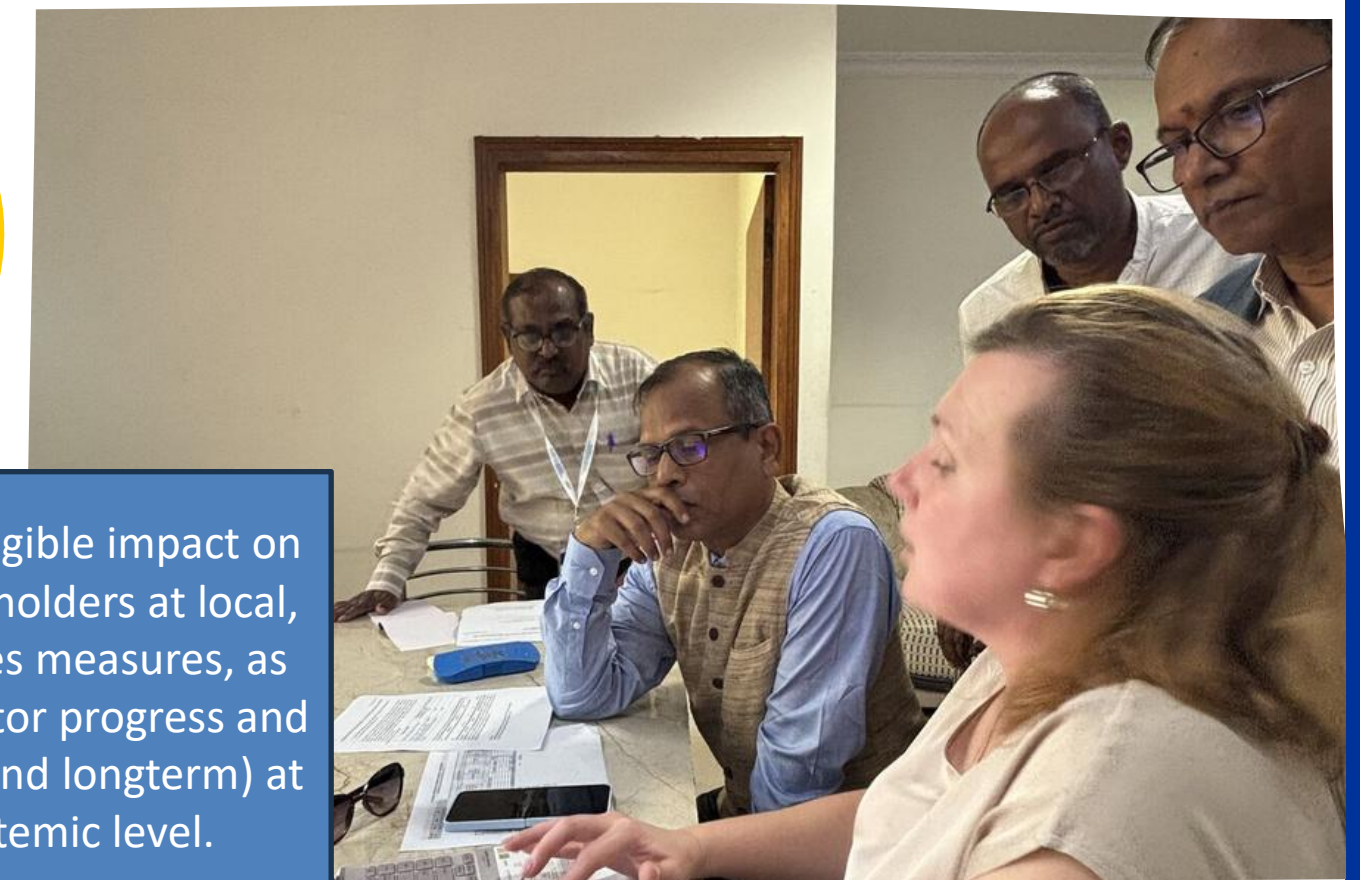
GALVENĀS MĀCĪBAS NO SIPAS PIEREDZES



- Projekta **pieteikums jābūvē kā loģisks stāsts**, nevis formāls dokuments.
- **Horizontālās prioritātes** jāparāda aktivitātēs un rezultātos.
- **Partnerība ir kritiski svarīga** – lomas un atbildības jādefinē skaidri.
- **Jāplāno pierādījumi jau pieteikuma stadijā.**
- Ilgtspēja nozīmē institucionalizāciju, nevis tikai labus nodomus - rezultāti paliek institūcijā pēc projekta beigām, **kļūst par ikdienas praksi**, nevis vienreizēju pilotu, **ir formāli iestrādāti sistēmās, dokumentos un procesos**
- **Veidot nevis plašāku, bet dziļāku sadarbību**
- KĀDU **IETEKMI** PROJEKTS RADĪS?

ADMINISTRATĪVIE UN FORMĀLIE ASPEKTI: KO NEDRĪKST NENOVĒRTĒT

- Stingra atbilstība [Programme Guide](#) un [Uzsaukuma vadlīnijām](#) (terminoloģija, struktūra, loģika)
- Pielikumi un pierādījumi jāplāno jau pieteikuma rakstīšanas laikā
- Termiņi – iekšējie termiņi jānosaka agrāk nekā oficiālie
- Viena neatbilstība var apdraudēt visa projekta uztveri
- EACEA fokusējas uz rezultātu pierādāmību, ne skaidrojumiem
- Ļoti liels uzsvars jāliek [projekta ietekmei \(Erasmus+ Programme guide 2026 p. 328\)](#)
- Gatavošanos uzsākt savlaicīgi, lai:
 - ideju varētu attīstīt līdz skaidrai intervences loģikai,
 - pārbaudīt horizontālo prioritāšu konsekvenci visā pieteikumā
- Izmantot konsultāciju iespējas:
 - nacionālā aģentūra (VIAA),
 - pieredzējuši projektu īstenotāji,
 - partnerinstitūcijas
- Atstāt laiku iekšējai kvalitātes pārbaudei



Impact: the proposal ensures a tangible impact on its target groups and relevant stakeholders at local, national or regional level. It includes measures, as well as goals and indicators to monitor progress and assess the expected impact (short-and longterm) at individual, institutional and systemic level.



ADVANCING SUSTAINABILITY AND
TECHNOLOGY IN TOURISM, HOSPITALITY,
AND SERVICES STUDIES THROUGH
STRATEGIC INDUSTRY PARTNERSHIPS



MEMBER OF

EUDRES²



Līdzfinansē
Eiropas Savienība

PALDIES PAR UZMANĪBU!

ESAM ATVĒRTI PIEREDZES APMAINAI,
JAUTĀJUMIEM PAR ERASMUS+ CBHE PROJEKTU
PIETEIKUMU SAGATAVOŠANU UN ĪSTENOŠANU!

KONTAKTI

Mārīte Balaņuka

Starptautisko projektu vadītāja
Starptautiskās sadarbības grupa
marite.balanuka@va.lv; international@va.lv